

AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI GESTIONE, ACCERTAMENTO E RISCOSSIONE, ANCHE COATTIVA, DEL CANONE PATRIMONIALE DI CONCESSIONE, AUTORIZZAZIONE O ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA (CANONE UNICO), DEL CANONE DI CONCESSIONE PER L'OCCUPAZIONE DELLE AREE E DEGLI SPAZI APPARTENENTI AL DEMANIO O AL PATRIMONIO INDISPONIBILE, DESTINATI A MERCATI REALIZZATI ANCHE IN STRUTTURE ATTREZZATE (CANONE MERCATALE) E DELL'IMPOSTA DI SOGGIORNO

MATRICE DEI RISCHI					
<i>Tipologia di rischio</i>	<i>Area di rischio</i>	<i>Effetti</i>	<i>Allocazione del rischio</i>		
			<i>Comune</i>	<i>Concessionario</i>	<i>Condiviso</i>
Rischio di domanda	Rischio di contrazione della domanda di mercato o specifica	Diminuzione dei ricavi		X	
Rischio operativo	Rischio economico	Non completo recupero degli investimenti effettuati per la gestione del servizio		X	
	Rischio economico	Rischio di aumento dei costi di gestione rispetto a quelli stimati o di inadeguatezza o indisponibilità di quelli previsti		X	
	Rischio di insolvenza	Diminuzione dei ricavi e aumento dei costi per la riscossione coattiva o l'insinuazione a procedure esecutive		X	
	Rischio di gestione	Possibile erogazione dei servizi in maniera difforme rispetto ai tempi e standard pattuiti		X	
	Rischio risarcimento danni cagionati a terzi	Aumento dei costi mitigato dalla stipula, come da Contratto, di idonee coperture assicurative		X	
	Rischio di perdita banche dati	Difficoltà e ritardi nell'erogazione del servizio e nella riscossione delle entrate			X
	Rischio di soccombenza in contenzioso	Aumento dei costi per la gestione del contenzioso e per il rimborso delle spese legali			X
	Rischio di fallimento o inadeguatezza del concessionario	Impossibilità a proseguire con la concessione		X	

Rischio normativo-regolamentare	Rischio che modifiche regolamentari o normative determinino un aumento dei costi di investimento e/o di gestione del servizio	Maggiori costi di adattamento al nuovo quadro normativo-regolamentare			X
	Rischio che modifiche regolamentari o normative determinino esenzioni o sospensioni di pagamento dei canoni	Diminuzioni dei ricavi			X
Rischio finanziario	Rischio finanziario	Riduzione margine economico		X	
Rischi di cause di forza maggiore	Rischio che eventi imprevedibili ed incontrollabili siano tali da rendere impossibile o eccessivamente oneroso, in tutto o in parte, l'utilizzo degli impianti	Aumento dei costi/diminuzione dei ricavi			X
Rischi di manutenzione	Rischio che la manutenzione degli impianti installati non sia adeguata e necessitino di manutenzione straordinaria	Aumento dei costi, da mitigare con un'analisi puntuale dello stato degli impianti e con l'avvenuta manutenzione ordinaria degli impianti, fatto salvo i casi di forza maggiore		X	

All'Amministrazione Comunale spetta la stima dei ricavi che il servizio può generare, allo scopo di orientare gli operatori economici circa la dimensione economica del servizio stesso, mentre l'operatore rimane libero, assumendosi i rischi imprenditoriali, di organizzare i propri mezzi e l'offerta del servizio al fine di minimizzare i rischi e massimizzare il guadagno derivante dalla concessione nel rispetto dei livelli qualitativi del servizio previsti nel capitolato.