

FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

DALL'ANESE Raffaella

E-mail

raffaella.dallanese@gmail.com

PEC

raffaella.dallanese@odcecmilano.it

Nazionalità

Italiana

Data di nascita

07, Febbraio, 1962

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date

DAL 2002 AD OGGI

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Enti diversi (si veda il dettaglio di seguito)

• Tipo di azienda o settore

Enti Locali

• Tipo di impiego

**PRESIDENTE/COMPONENTE DI ORGANISMI INDIPENDENTI DI VALUTAZIONE,
NUCLEI DI VALUTAZIONE E STRUTTURE ANALOGHE**

• Principali mansioni e responsabilità

Nel corso dell'ultradecennale attività di componente di OIV/Nuclei di valutazione ha maturato un'approfondita esperienza nelle materie di specifica competenza degli stessi, quali: elaborazione di metodologie di valutazione delle prestazioni dei dirigenti e del personale dipendente e titolare di posizione organizzativa; elaborazione di sistemi di misurazione e valutazione della performance organizzativa dell'Ente e delle sue strutture e della performance individuale; supporto per la creazione e la gestione degli strumenti di programmazione e controllo dell'ente e presidio del corretto funzionamento degli stessi; monitoraggio del funzionamento complessivo del sistema di valutazione, della trasparenza ed integrità dei controlli interni; verifica del raggiungimento degli obiettivi annuali ed elaborazione delle proposte di valutazione e di attribuzione dei premi; verifica e presidio degli strumenti predisposti per l'attuazione delle norme sulla trasparenza e sull'integrità; verifica dei risultati e delle buone pratiche di promozione delle pari opportunità; proposte di sistemi di graduazione delle posizioni; validazione delle Relazioni sulle Performance ed ogni altro adempimento previsto con riferimento ad OIV o strutture analoghe dal Testo Unico degli Enti Locali, dal D.Lgs 150/2009, dalle delibere CIVIT/ANAC relative a tali materie.

Di seguito si elencano gli incarichi ricoperti in diversi Enti e i relativi periodi di durata:

Date

DAL 2010 AD OGGI

• Nome dell'Ente

COMUNE DI LECCO

• Tipo di azienda o settore

PRESIDENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE

Date

DAL 2017 AD OGGI

• Nome dell'Ente

COMUNE DI SANREMO

• Tipo di azienda o settore

OIV MONOCRATICO

Date • Nome dell'Ente • Tipo di azienda o settore	DAL 2018 AD OGGI COMUNE DI VERONA COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE/OIV
Date • Nome dell'Ente • Tipo di azienda o settore	DAL 2014 AD OGGI COMUNE DI NOVARA COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE
Date • Nome dell'Ente • Tipo di azienda o settore	DAL 2016 AD OGGI COMUNE DI BUSTO ARSIZIO COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE
Date • Nome dell'Ente • Tipo di azienda o settore	DAL 2017 AD OGGI COMUNE DI PIOLTELLO COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE
Date • Nome dell'Ente • Tipo di azienda o settore	DAL 2013 AD OGGI COMUNE DI BAREGGIO COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE
Date • Nome dell'Ente • Tipo di azienda o settore	DAL 2005 AD OGGI COMUNE DI LAINATE COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE
Date • Nome dell'Ente • Tipo di azienda o settore	DAL 2014 AD OGGI COMUNE DI BERNAREGGIO COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE (DAL 2015 AL 2017 IN GESTIONE ASSOCIATA CON RONCO BRIANTINO)
Date • Nome dell'Ente • Tipo di azienda o settore	DAL 2015 AD OGGI COMUNE DI RONCO BRIANTINO COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE (DAL 2015 AL 2017 IN GESTIONE ASSOCIATA CON BERNAREGGIO)
Date • Nome dell'Ente • Tipo di azienda o settore	DAL 2017 AD OGGI COMUNI DI BOFFALORA SOPRA TICINO, MARCALLO CON CASONE ED OSSONA COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE IN GESTIONE ASSOCIATA
Date • Nome dell'Ente • Tipo di azienda o settore	DAL 2011 AL 2017 COMUNE DI CREMA PRESIDENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE
Date • Nome dell'Ente • Tipo di azienda o settore	DAL 2011 AL 2013 COMUNE DI VIGEVANO PRESIDENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE
Date • Nome dell'Ente • Tipo di azienda o settore	DAL 2013 AL 2018 COMUNE DI MELEGNANO COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE
Date • Nome dell'Ente • Tipo di azienda o settore	DAL 2015 AL 2018 COMUNE DI PAULLO COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE

• Date • Nome dell'Ente • Tipo di azienda o settore	DAL 2008 AL 2010 COMUNE DI SOMMA LOMBARDO COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE
• Date • Nome dell'Ente • Tipo di azienda o settore	DAL 2011 AL 2017 COMUNE DI SOMMA LOMBARDO O.I.V. MONOCRATICO
• Date • Nome dell'Ente • Tipo di azienda o settore	DAL 2011 AL 2013 COMUNE DI RESCALDINA COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE
• Date • Nome dell'Ente • Tipo di azienda o settore	DAL 2005 AL 2009 COMUNE DI SOVICO COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE
• Date • Nome dell'Ente • Tipo di azienda o settore	DAL 2002 AL 2008 COMUNE DI VEDANO OLONA COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE
• Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	DAL 1999 AL 2017 CENTRO DI RICERCA SULLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE (CEPA) Università Carlo Cattaneo – LIUC Corso Matteotti, 22 21053 Castellanza (VA) Ricerca Membro del Centro di Ricerca Svolgimento di progetti di ricerca riguardanti principalmente i sistemi di pianificazione e controllo per gli enti pubblici, la misurazione della performance, la valutazione del personale, la gestione di servizi pubblici, le analisi economiche e finanziarie di servizi e di bilanci, la rendicontazione sociale, il performance management.
• Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	DAL 1998 AD OGGI STUDIO DOTTORE COMMERCIALISTA DALL'ANESE RAFFAELLA Via Conchetta, 17 20136 Milano Studio Dottore Commercialista e Revisore Contabile Titolare Attività professionale di Dottore Commercialista e Revisore Contabile indirizzata principalmente verso gli Enti Pubblici. L'ambito di intervento principale è quello della consulenza e della gestione di progetti legati allo sviluppo di sistemi di pianificazione e controllo, all'analisi economica e finanziaria di bilanci e di servizi, al riequilibrio di situazioni di crisi, alla gestione di servizi pubblici locali, alla redazione di bilanci sociali e più ampiamente alla rendicontazione sociale e ai bilanci integrati.

• Date	DAL 2008 AD OGGI
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	R-GROUP S.R.L. Via Emilio Gola, 20 20143 Milano
• Tipo di azienda o settore	Consulenza e formazione
• Tipo di impiego	Partner, consulente e formatore
• Principali mansioni e responsabilità	CONSULENZA E FORMAZIONE DI DIREZIONE AZIENDALE E PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO Il principale ambito di intervento della società riguarda la Pubblica Amministrazione (Enti Locali, Camere di Commercio, Sanità, Ministeri). L'ambito di intervento personale è principalmente quello della consulenza e della gestione di progetti legati allo sviluppo di sistemi di pianificazione e controllo strategico, di sistemi di programmazione e controllo di gestione, la misurazione della performance, la valutazione del personale, il performance management, la rendicontazione sociale, la trasparenza, l'analisi dei processi, la gestione di servizi pubblici locali, le analisi economiche, il riequilibrio in situazioni di crisi.
• Date	DAL 1990 AD OGGI
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Società diverse
• Tipo di azienda o settore	Società di capitali
• Tipo di impiego	REVISORE LEGALE DEI CONTI
• Principali mansioni e responsabilità	Effettuazione di tutti i controlli, le attività e gli adempimenti previsti a carico dei Revisori Legali dei Conti e dei componenti del Collegio Sindacale di società di capitali in base alle norme vigenti. Iscrizione al REGISTRO DEI REVISORI LEGALI con D.M. 12 aprile 1995, pubblicato sulla G.U. n. 31-bis del 21 aprile 1995, al n. 17437. Di seguito è riportato il più recente incarico.
• Date	DAL 2003 AL 2014
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	RPE SRL – CARBONATE (CO)
• Tipo di azienda o settore	Industria – Produzione di elettrovalvole
• Tipo di impiego	MEMBRO DEL COLLEGIO SINDACALE E REVISORE CONTABILE
• Principali mansioni e responsabilità	Effettuazione di tutti gli adempimenti previsti a carico dei Sindaci e Revisori di Società dalle norme vigenti e dai principi contabili.
• Date	DAL 2014 AD OGGI
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Enti diversi (si veda il dettaglio di seguito)
• Tipo di azienda o settore	ENTI LOCALI
• Tipo di impiego	REVISORE DEI CONTI
• Principali mansioni e responsabilità	Effettuazione di tutti i controlli, le attività e gli adempimenti previsti a carico dei Revisori dei Conti degli Enti Locali dal Testo Unico degli Enti Locali e da ogni altra norma vigente.

	Di seguito si elencano gli incarichi ricoperti nei diversi Enti locali e i relativi periodi di durata
- Date • Nome dell'Ente • Tipo di azienda o settore	DAL 2014 AL 2017 COMUNE DI MASLIANICO (CO) REVISORE UNICO
- Date • Nome dell'Ente • Tipo di azienda o settore	DAL 2016 AL 2018 COMUNE DI LEGGIUNO (VA) REVISORE UNICO
- Date • Nome dell'Ente • Tipo di azienda o settore	DAL 2015 (FINO A MAGGIO 2015) COMUNE DI CERGNAGO (PV) REVISORE UNICO
• Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	DAL 1998 AD OGGI ENTI DIVERSI: SCUOLA SUPERIORE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE, SCUOLA SUPERIORE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE LOCALE, IREF, LIUC MAGGIOLI MANAGEMENT, ENAIP, CEREF, IAL LOMBARDIA E ALTRI ENTI E SOCIETÀ Formazione FORMATORE Docente e formatore nei confronti di dirigenti e dipendenti di ministeri, enti pubblici e privati e società su temi di programmazione e controllo, misurazione e valutazione della performance, rendicontazione sociale, contabilità e bilancio, fiscalità. Le attività svolte comprendono: progettazione dei contenuti didattici, elaborazione del materiale didattico, tenuta delle docenze, verifica dell'esito degli interventi formativi.
• Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	DAL 2005 AL 2010 ANCITEL LOMBARDIA Formazione FORMATORE Referente in tema di Bilancio Sociale. Effettuazione di numerosi corsi di formazione sul Bilancio Sociale in diversi comuni (2007-2010). Assistenza per la realizzazione del bilancio sociale della Provincia di Lecco (2005-2008)
• Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	DAL 1998 AL 2001 STUDIO NAVASSA GROSSI - MILANO CAMAGNI & PARTNERS SOCIETÀ PROFESSIONALE - MILANO Consulenza fiscale e aziendale Autonomo, professionale: servizi tipici del DOTTORE COMMERCIALISTA E REVISORE CONTABILE Esercizio della libera professione di Dottore Commercialista e Revisore Contabile. I principali campi di attività hanno riguardato la gestione di bilanci, le problematiche fiscali e di gestione di società, oltre che la consulenza ad enti pubblici.

• Date	2000
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	CALZIFICIO CARABELLI SPA IN AMMINISTRAZIONE STRAORDINARIA Grande azienda industriale in amministrazione straordinaria
• Tipo di azienda o settore	Nomina dal Tribunale a COADIUTORE DEL COMMISSARIO GIUDIZIALE
• Tipo di impiego	Effettuazione di verifiche contabili, ricostruzione di situazioni economico-patrimoniali, esame di contratti, ricostruzioni di rapporti intragruppo, gestione delle operazioni necessarie per lo svolgimento della procedura di amministrazione straordinaria.
• Principali mansioni e responsabilità	
• Date	DAL 1988 AL 1997
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	STUDIO PIROLA PENNUTO ZEI - MILANO
• Tipo di azienda o settore	Studio di consulenza fiscale e aziendale
• Tipo di impiego	Dipendente, professionale: servizi tipici del DOTTORE COMMERCIALISTA E REVISORE CONTABILE
• Principali mansioni e responsabilità	I principali ambiti di attività sono stati i seguenti: • consulenza societaria e tributaria nei confronti di società di capitali ed enti diversi, • assistenza alle società clienti con riguardo agli ordinari adempimenti civilistici e fiscali in periodo di normale attività ed in fase di liquidazione, • gestione di operazioni straordinarie (fusioni, scissioni, conferimenti, cessioni d'azienda ..), • ristrutturazione di gruppi societari, contenzioso tributario, • valutazione della situazione fiscale complessiva di società a fini informativi o di acquisizione (check-up fiscali), • consulenza in materia contrattualistica e di diritto commerciale. Ha inoltre conseguito una particolare esperienza nei lavori di consulenza e di controllo di natura fiscale a supporto di interventi di revisione contabile, e nell'effettuazione di due diligence, avendo costantemente lavorato in collaborazione con i revisori della Coopers & Lybrand per tutto il periodo di permanenza allo studio sopra indicato.
• Date	DAL 1987 AL 1988
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	ERNST & WHINNEY - MILANO
• Tipo di azienda o settore	Revisione e certificazione contabile
• Tipo di impiego	Dipendente
• Principali mansioni e responsabilità	REVISORE CONTABILE

ALTRI INCARICHI ED ATTIVITÀ

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 1996 AD OGGI

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI ED ESPERTI CONTABILI DI MILANO

Ordine professionale

Membro di Commissione

MEMBRO DELLA COMMISSIONE ENTI PUBBLICI

MEMBRO DELLA COMMISSIONE BILANCIO INTEGRATO

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date
- Titolo della qualifica rilasciata
- Nome e tipo d'organizzazione
- Indirizzo
- Date
- Titolo della qualifica rilasciata
- Votazione
- Nome e tipo d'organizzazione
- Indirizzo
- Date
- Titolo della qualifica rilasciata
- Nome e tipo d'organizzazione
- Indirizzo

DAL 1987 AL 1988

CORSO DI SPECIALIZZAZIONE IN DIRITTO TRIBUTARIO DELL'IMPRESA

Università Luigi Bocconi

Via Sarfatti 25, 20136 Milano (MI)

8 LUGLIO 1987

LAUREA IN ECONOMIA AZIENDALE

107/110

Università Luigi Bocconi

Via Sarfatti 25, 20136 Milano (MI)

1981

DIPLOMA DI LICEO SCIENTIFICO

Liceo Scientifico Statale

Vittorio Veneto (TV)

QUALIFICHE ED ABILITAZIONI PROFESSIONALI

- Date
- Abilitazione / qualifica
- Date
- Abilitazione / qualifica
- Date
- Abilitazione / qualifica

26 LUGLIO 1990

ISCRIZIONE ALL'**ALBO DEI DOTTORI COMMERCIALISTI DI MILANO**, AL N. 1972.

12 APRILE 1995

ISCRIZIONE AL **REGISTRO DEI REVISORI LEGALI** CON D.M. 12 APRILE 1995, PUBBLICATO SULLA G.U. N. 31-BIS DEL 21 APRILE 1995, AL N. 17437.

7 MARZO 2000

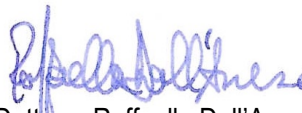
ISCRIZIONE NELL'**ELENCO DEI CONSULENTI TECNICI DEL TRIBUNALE DI MILANO** (N. ISCRIZIONE CTU 9746) PER LE SPECIALIZZAZIONI: ART. 2409 C.C. (ISPEZIONI ED AMMINISTRAZIONI GIUDIZIARIE) – AZIENDE - BILANCI TECNICI - CESSIONE AZIENDE - Cessioni quote - Concentrazioni di azienda - Conferimenti societari -

	FORMAZIONE ED ANALISI DI BILANCI - FUSIONI - INCORPORAZIONI - LIQUIDAZIONI AZIENDE - PARTECIPAZIONI - PATRIMONI COMPOSITI - PERIZIE EX ART. 2501 C.C. - RICOSTRUZIONI CONTABILI - SCISSIONI AZIENDALI - TRASFORMAZIONI AZIENDALI - VALUTAZIONI EX ART. 2343/ART. 2498 C.C.
• Date	1 MARZO 2013
• Abilitazione / qualifica	ISCRIZIONE NELL' <u>ELENCO DEI REVISORI DEI CONTI DEGLI ENTI LOCALI.</u>
• Date	8 GIUGNO 2017
• Abilitazione / qualifica	ISCRIZIONE NELL' <u>ELENCO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI INDIPENDENTI DI VALUTAZIONE.</u> ISCRITTA NELLA FASCIA 3 : ESPERIENZA PROFESSIONALE DI ALMENO DODICI ANNI NEGLI AMBITI INDICATI ALL'ARTICOLO 2, COMMA 1, LETTERA B), NUMERO 2, DEL D.M. DEL 2 DICEMBRE 2016 DI CUI TRE COME COMPONENTE DI ORGANISMO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE O NUCLEI DI VALUTAZIONE CON FUNZIONI ANALOGHE IN AMMINISTRAZIONI CON ALMENO DUECENTOCINQUANTA DIPENDENTI .
CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI	
PRIMA LINGUA	ITALIANO
ALTRE LINGUE	INGLESE AVANZATO
• Capacità di lettura	AVANZATO
• Capacità di scrittura	
• Capacità di espressione orale	AVANZATO
	SPAGNOLO
• Capacità di lettura	BUONO
• Capacità di scrittura	BUONO
• Capacità di espressione orale	BUONO
CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI	- CAPACITÀ DI LAVORARE IN GRUPPI COMPOSITI PER LO SVILUPPO DI PROGETTI INNOVATIVI - CAPACITÀ DI ASCOLTO DEI BISOGNI E DELLE ISTANZE DEI PROPRI INTERLOCUTORI - CAPACITÀ DI MEDIAZIONE - CAPACITÀ DI PARLARE IN PUBBLICO
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	- CAPACITÀ DI COORDINAMENTO DI GRUPPI DI LAVORO SVILUPPATA IN AMBITO LAVORATIVO - CAPACITÀ DI GESTIRE PROGETTI COMPLESSI PRESIDIANDO ASPETTI TECNICI ED ECONOMICI

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	- MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA ED INDIVIDUALE - SISTEMI DI PIANIFICAZIONE E CONTROLLO STRATEGICO - SISTEMI DI PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE - SISTEMI DI VALUTAZIONE DEL PERSONALE - BILANCI SOCIALI, RENDICONTAZIONE SOCIALE, BILANCI INTEGRATI - ANALISI DI BILANCI E DI DATI FINANZIARI, ECONOMICI E PATRIMONIALI - AUDIT, REVISIONI
CAPACITÀ E COMPETENZE INFORMATICHE	- UTILIZZO ABITUALE DEI PRINCIPALI APPLICATIVI SOFTWARE (WINDOWS, OFFICE, INTERNET, MAIL)
PATENTI	A – B
PRINCIPALI PUBBLICAZIONI	DALL'ANESE R., GIOVANNETTI R., Analisi della gestione associata: il caso di un servizio di polizia municipale, <i>in Azienditalia, Wolters Kluwer Italia s.r.l., Milano, N. 10/2003.</i> DALL'ANESE R., Controllo di gestione e progettazione del sistema di P&C, <i>in Azienditalia, Wolters Kluwer Italia s.r.l., Milano, N. 11/2004.</i> DALL'ANESE R., RUFFINI R., L'introduzione del controllo strategico: il caso di Crema, <i>in Azienditalia, Wolters Kluwer Italia s.r.l., Milano, N. 5/2005.</i> DALL'ANESE R., CATTINI E., Il bilancio sociale come leva del cambiamento, <i>in Strategie Amministrative, Orientamenti Amministrativi s.r.l., Milano, N. 6/2005.</i> DALL'ANESE R., Gli effetti interni del bilancio sociale, <i>in Strategie Amministrative, Orientamenti Amministrativi s.r.l., Milano, N. 3/2007.</i> DALL'ANESE R. (con R.Ruffini e M. Giani) I fattori di crisi dei controlli negli enti locali, <i>in G. Rebora (a cura di) La crisi dei controlli, imprese e istituzioni a confronto, Pearson education, Milano, 2007.</i> DALL'ANESE R., RUFFINI R., Per i revisori doppio controllo sui contratti integrativi, <i>in Il Sole 24 Ore Enti Locali, Milano, 3 luglio 2015.</i> DALL'ANESE R., RUFFINI R., In arrivo l'elenco nazionale degli organismi indipendenti per valutare le performance della PA, <i>in Il Sole 24 Ore Enti Locali, Milano, 14 novembre 2016.</i> DALL'ANESE R., RUFFINI R., La valutazione delle performance tra priorità dell'amministrazione e giudizio dei cittadini, <i>in Il Sole 24 Ore Enti Locali, Milano, 6 marzo 2017</i>

La sottoscritta esprime il proprio consenso al trattamento dei dati personali nel rispetto delle finalità e delle modalità di cui al D. Lgs 196/2003.

Milano, 30 gennaio 2019


Dott.ssa Raffaella Dall'Anese