

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



**INFORMAZIONI
PERSONALI**

Nome e Cognome
Indirizzo
Telefono
E-mail
P.E.C.
Nazionalità
Luogo e data di nascita
C.F.

RICCARDO NOBILE
Corso Martinetti 77 – (16149) Genova
+39 3474020134
riccardo.nobile@tiscali.it
riccardo.nobile@pecgiornalisti.it
Italiana
Verona - 20 novembre 1963
NBLRCR63S20L781D

**ESPERIENZA
LAVORATIVA**

DATE (A – DA)

2022 – 1989

Segretario Generale di enti locali - Segreterie Generali

1. Dall'Ottobre 2019: Segretario Generale del Comune di Pavia – 1A (con i seguenti incarichi aggiuntivi: Sistemi di performance management; Responsabile della Prevenzione della Corruzione; Società e organismi partecipati; Affari Istituzionali)
2. Dal Settembre 2016 al settembre 2019: Segretario Generale del Comune di Gallarate (VA) – 1B (con incarico di Responsabile della Prevenzione della Corruzione) – Incarichi aggiunti:
 - ✓ Direttore del Settore Lavori pubblici, Manutenzioni, Ambiente e Cimiteri;
 - ✓ Direttore del Settore Urbanistica, Edilizia, Espropri, Commercio e Artigianato
3. Dal Novembre 2015 al giugno 2016: Segretario generale (R.T.D) del Comune di Opera (MI) – II (con incarico di Responsabile della Prevenzione della Corruzione)
4. Dal Febbraio 2015: Segretario Generale (R.T.D.) del Comune di Cologno Monzese (MI) - 1B (con incarico di Responsabile della Prevenzione della Corruzione)
5. Dal Novembre 2009: Segretario Generale della Provincia di Monza e della Brianza (MB) – 1/A- Amministrazione provinciale (con incarico di Responsabile della Prevenzione della Corruzione) – dal 1/7/2014, Responsabile del Settore

Finanziario [bilancio, tributi] e dei Servizi di controllo direzionale e strategico della Provincia di Monza e della Brianza fino al 31/12/2014

6. Dal Settembre 2008: Segretario Generale e Direttore Generale del Comune di Belluno (BL)
7. Dal Marzo 2007: Segretario Generale e Direttore Generale del Comune di Cassina de' Pecchi (MI)
8. Dal Novembre 2004: Segretario Generale e Direttore Generale del Comune di Salsomaggiore Terme (PR)
9. Dal Luglio 2001: Segretario Generale e Direttore Generale del Comune di Muggiò (MI)

Segretario comunale di enti locali - Segreterie comunali

1. Dall'Agosto 1996: Segretario comunale del Comune di Cogorno (GE)
2. Dall'Agosto 1993: Segretario comunale del Comune di Rezzoaglio (GE)
3. Dall'Agosto 1991: Segretario comunale del Comune di Vobbia (GE)

Provincia di Genova

1. Dal Febbraio 1989 al luglio 1991: Funzionario direttivo della Provincia di Genova – Settore lavori pubblici

Altro

1. Biennio di compimento della pratica notarile presso lo studio Stefano Bianchi, Genova

**COMPETENZE
SPECIFICHE
CONNESSE ALLA
PROFESSIONE SVOLTA**

1. Diritto degli Enti locali
2. Diritto Amministrativo
3. Contabilità degli Enti locali
4. Contrattualistica Pubblica
5. Organizzazioni Pubbliche
6. Diritto del Lavoro nelle Pubbliche amministrazioni
7. Performance e Valutazione
8. Diritto Disciplinare
9. Relazioni Sindacali nella Pubblica Amministrazione
10. Anticorruzione e Trasparenza
11. Società ed Enti partecipati

ALTRE COMPETENZE SPECIFICHE

1. Comunicazione istituzionale
2. Attività didattica universitaria e di formazione del personale anche nell'ambito della comunicazione
3. Valutazione del personale, motivazione e recruiting
4. Superamento del corso di Istruttore Istituzionale organizzato dall'Unione Italiana di Tiro a Segno – U.I.T.S.
5. Conseguimento dell'abilitazione “*Bronzo Handgun*” rilasciata dalla Federazione Italiana Tiro Dinamico Sportivo – F.I.T.D.S.
6. Conseguimento dell'abilitazione “*Bronzo Rifle*” rilasciata dalla Federazione Italiana Tiro Dinamico Sportivo – F.I.T.D.S.

ESPERIENZE MATURATE

Ho iniziato la mia carriera di Segretario Comunale il 19/08/1991. Prima ho lavorato in qualità di Funzionario direttivo nella Provincia di Genova dal febbraio 1989. Alla mia attività lavorativa ho affiancato l'assunzione di incarichi presso l'Università di Genova, facoltà di Economia e Commercio, dal 1990 al 2000 in qualità di Cultore della materia di Diritto Amministrativo, Diritto Urbanistico e Diritto Pubblico dell'economia. Presso di essa ho conseguito l'idoneità a Ricercatore universitario di Diritto Amministrativo – Gruppo discipline N05

Qui di seguito, le esperienze lavorative più significative.

Nel Comune di **Pavia** (dall'ottobre 2019), sono state ricondotte a sistema tutte le azioni intraprese durante i precedenti incarichi, per creare un modello organico e flessibile e marcatamente adattativo ai programmi di mandato.

Le azioni intraprese hanno valorizzato le intervenute modificazioni legislative e, nell'arco di poco più di un anno, si sono articolate come segue, entro un contesto ambientale che prevede la presenza di 8 (otto) dirigenti e lo svolgimento di talune importanti funzioni dirigenziali direttamente attribuite al Segretario generale.

Ridefinizione della macrostruttura (organigramma e funzionigramma) riferito alla sola prima linea organizzativa; ridefinizione integrale del sistema di misurazione e valutazione della performance (S.Mi.Va.P.); flessibilizzazione del piano assunzionale; integrale riscrittura del regolamento di organizzazione; ridefinizione e ammodernamento del piano anticorruzione (sistema di gestione professionale del rischio da corruzione) e sua integrazione organica con il piano della *performance* e con il sistema dei controlli interni;

flessibilizzazione dei profili professionali; responsabilizzazione dei dirigenti nella determinazione della microstruttura; ridefinizione integrale del regolamento degli accessi; standardizzazione degli atti e dei provvedimenti; organizzazione e la somministrazione in prima persona di percorsi di crescita interna dei dirigenti, dei quadri e del personale dei livelli con corsi di aggiornamento professionale su tematiche operative; potenziamento della funzione di coordinamento e di sovrintendenza; messa a regime dello *smart working* e sua diffusione entro l'organizzazione

Nel Comune di **Gallarate** (settembre 2016 – settembre 2019), sono state intraprese le azioni di ammodernamento dell'organizzazione e di riorganizzazione della macro struttura, migliorando le esperienze acquisite e consolidate nei precedenti incarichi, entro un contesto ambientale che prevede la presenza di 7 (sette) dirigenti e lo svolgimento di talune funzioni dirigenziali direttamente attribuite al Segretario generale (Settore lavori pubblici e manutenzioni; Settore Urbanistica ed edilizia a partire dal luglio 2018).

Le azioni intraprese hanno interessato la modificazione della valorizzazione e pesatura delle posizioni dirigenziali, con riarticolazione della retribuzione di posizione in funzione della rilevanza del relativo *commitment* e attribuzione di funzioni; la ridefinizione del regolamento di organizzazione; la flessibilizzazione del sistema dei profili professionali; l'integrale ridefinizione del sistema di misurazione e valutazione della performance (S.Mi.Va.P.); la ridefinizione integrale del piano anticorruzione e del relativo sistema dei controlli interni; la standardizzazione degli atti e dei procedimenti con la somministrazione in prima persona di corsi e incontri di aggiornamento e formazione professionale ai dirigenti, ai quadri e al personale dei livelli

Nel Comune di **Opera** (2015/2016) ho effettuato analoghe azioni di riorganizzazione della struttura amministrativa con gli appropriati aggiornamenti alla normativa nel frattempo sopravvenuta.

Nel Comune di **Cologno Monzese** (2015) ho intrapreso un'intensa attività di riorganizzazione della struttura organizzativa a partire dal febbraio 2015 attraverso l'adozione dei seguenti atti entro un contesto ambientale che prevede la presenza di 7 (sette) dirigenti: rideterminazione della macrostruttura; ridelineazione del funzionigramma; predisposizione del nuovo regolamento generale per la disciplina degli uffici e dei servizi; rideterminazione dell'area delle posizioni organizzative; revisione dei termini per l'ultimazione dei procedimenti amministrativi ad istanza di parte, per garantire la loro sostenibilità organizzativa e

contenere quanto più possibile il danno da ritardo, con oneri a carico del Comune; approvazione del programma triennale del fabbisogno del personale, prevedendo da subito mobilità dalle province (sia prima, sia dopo la dichiarazione di eccedenza); rideterminazione e ridefinizione del Regolamento per i controlli interni dell'Ente; riformulazione integrale del piano triennale per la prevenzione della corruzione fondato sui principi del *risk management*; rideterminazione dei profili professionali. Tutte le azioni intraprese sono state ultimate ed approvate dagli organi di governo entro il mese di aprile 2015.

Nella Provincia di Monza e della Brianza (novembre 2009 – febbraio 2015) ho operato affiancato da un Direttore generale entro un contesto ambientale che prevede la presenza di 12 (dodici) dirigenti. Ho partecipato attivamente all'attività organizzativa in qualità di membro componente del Nucleo di Valutazione e di Membro componente permanente della delegazione di parte pubblica per le aree delle dirigenza e del personale del comparto.

Qui ho attivamente concorso all'avvio dell'attività dell'Amministrazione provinciale neo-costituita, di fatto operante dal 2009, collaborando alla rideterminazione della dotazione organica e del suo funzionigramma, alla predisposizione dei vari regolamenti di organizzazione, del sistema di misurazione e valutazione della performance ed alla revisione integrale di tutto il sistema del salario accessorio e relativo assetto delle indennità del personale del comparto.

Nel Comune di Belluno (settembre 2008 – ottobre 2009) in un contesto ambientale con 5 (cinque) dirigenti sono state perfezionate le azioni intraprese. In questo contesto ho svolto cumulativamente le funzioni di Direttore Generale

Nel Comune di Cassina de' Pecchi (marzo 2007 – settembre 2008) è stato esportato il sistema elaborato nel Comune di Salsomaggiore Terme. In questo contesto ho svolto cumulativamente le funzioni di Direttore Generale.

Nel Comune di Salsomaggiore Terme (novembre 2004 – febbraio 2006), entro un contesto ambientale che prevede la presenza di 5 (cinque) dirigenti ho affinato le competenze organizzative acquisite nella partecipazione a seminari e corsi di aggiornamento e riqualificazione professionale. In questo contesto ho svolto cumulativamente le funzioni di Direttore Generale.

In questo ambito ho quindi intrapreso le azioni di ristrutturazione dell'organizzazione del Comune secondo i principi di flessibilità organizzativa ed adattamento ai programmi di governo, di ridefinizione e razionalizzazione dell'organigramma e del relativo funzionigramma in modo da

evitare sovrapposizioni ed interferenze.

Il modello ha consentito la valorizzazione della dirigenza, demandandole la determinazione della micro-organizzazione in piena autonomia.

Sono stati successivamente ridefiniti il sistema di valutazione della performance e delle relazioni sindacali, peraltro svolte senza elementi di tensione, pur presente un sistema organizzativo fortemente improntato all'autonomia organizzativa e gestionale.

Ciò ha consentito la rapida definizione della contrattazione aziendale.

Il progetto di riorganizzazione della macrostruttura comunale e l'andamento delle relative relazioni sindacali sono state illustrate sul numero del 22/8/2005 de Il Sole 24 Ore.

La specificità del Comune di Salsomaggiore Terme mi ha condotto a occuparmi del sistema delle imprese termali, delle loro interazioni con il Comune, della politica termale del comprensorio, e, attraverso le direzioni dell'Amministrazione comunale, dei rapporti con la Camera di Commercio di Parma e della rete delle imprese locali.

In questo contesto, ho sviluppato competenze di marketing territoriale, di comunicazione istituzionale e di rapporti col mondo delle imprese.

Più in generale, riporto qui di seguito gli elementi di trasversalità del mio modello di azione.

Ho partecipato alla costruzione di sistemi permanenti di valutazione, l'elemento caratterizzante dei quali è sempre l'orientamento al risultato, attuato mediante l'implementazione della motivazione e l'aggancio della performance alla parte variabile della retribuzione. L'implementazione del sistema di valutazione è stata realizzata ancorandolo ad un piano annuale degli obiettivi del quale sono elementi caratterizzanti il presidio dell'attività ordinaria, la realizzazione degli obiettivi strategici e la verifica costante dei comportamenti organizzativi e la valorizzazione del programma di governo e della comunicazione istituzionale.

Dal 1996 sono stato Presidente/Membro delle delegazioni trattanti di parte pubblica per il personale del Comparto e/o dell'area della Dirigenza nei seguenti Enti: Comune di Pavia, Comune di Gallarate, Comune di Opera, Comune di Cologno Monzese, Provincia di Monza e della Brianza, e dei Comuni di Belluno, Salsomaggiore Terme, Cassina de' Pecchi, Muggiò e Cogorno.

Svolgo un'intensa e continuativa attività di collaborazione giornalistica sulla "*Gazzetta degli Enti Locali*", alla quale partecipo con editoriale dedicato alla programmazione, organizzazione e gestione del personale ed alle attività dei

comuni e delle province.

Con continuità a partire dal 2004 svolgo attività didattica in materia di organizzazione e personale, diritto disciplinare e relazioni sindacali, collaborando sia con la Scuola superiore della pubblica amministrazione degli enti locali, sia con importanti società di formazione a rilevanza nazionale.

Nell'anno accademico 2015/2016 ho tenuto la docenza universitaria nel Corso seminariale di 20 ore "*Trasparenza e Anticorruzione nella pubblica amministrazione*" nell'Università Statale di Milano. Il corso è stato replicato nell'anno accademico 2016/2017 e nel successivo anno accademico 2017/2018

Negli anni accademici 2015/2016, 2014/2015, 2013/2014 e 2012/2013 ho svolto docenze in materia di organizzazione della pubblica amministrazione, relazioni sindacali e sistemi di prevenzione della corruzione in Master di II livello tenuti presso l'Università degli studi di Venezia.

Nel 2015 ho iniziato a tenere corsi presso l'Ordine dei Giornalisti – Sezione della Liguria nelle materie della prevenzione della corruzione, della riforma delle province, dell'innovazione della pubblica amministrazione e in materia di responsabilità disciplinare del giornalista.

A tali attività affianco quella di dottrina, con la pubblicazione di articoli in materia di programmazione, organizzazione, gestione e controllo su importanti riviste di settore a diffusione nazionale quali "Italia Oggi", "www.lexitalia.it", "Comuni d'Italia", "Rivista delle Risorse umane".

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

DATE (DA – A)

NOME E TIPO DI ISTITUTO DI
ISTRUZIONE O FORMAZIONE

PRINCIPALI MATERIE / ABILITÀ
PROFESSIONALI OGGETTO DELLO
STUDIO

QUALIFICA CONSEGUITA

Novembre 1983 a 4 febbraio 1987

Università degli studi di Genova

Titolo della Tesi di Laurea: Esistenza di norme e logica deontica

Laurea in Giurisprudenza - punteggio di 110/110 e lode

NOMINE DI NUCLEI DI
VALUTAZIONE O.I.V.

1. Organismo Indipendente di Valutazione del Consiglio Regionale della Liguria
2. Presidente del Nucleo di Valutazione di Pavia
3. Comune di Bareggio (MI)

ESPERIENZE
PREGRESSE IN NUCLEI
DI VALUTAZIONE

Già membro Nuclei di valutazione della Provincia di Como, della Provincia di Monza e della Brianza, e dei Comuni di Belluno, Salsomaggiore Terme, Pioltello, Garbagnate Milanese, Triuggio, Cassina de' Pecchi, Muggiò, Cogorno, Meda, Sestri Levante, Albiate e Cogorno

ESPERIENZE
UNIVERSITARIE

1. Idoneità – 2° posto in graduatoria – al concorso per la copertura di un posto di Ricercatore universitario per il raggruppamento di discipline N05 (Diritto Amministrativo) nella facoltà di Economia e Commercio dell'Università degli Studi di Genova
2. Cultore della Materia nell'Università degli Studi di Milano (Statale) per le materie Diritto Amministrativo, Diritto degli enti locali e Diritto delle organizzazioni pubbliche
3. Già Cultore di Diritto Amministrativo, Diritto Urbanistico e Diritto pubblico dell'Economia presso l'Università degli studi di Genova
4. Titolare del Corso seminariale di 20 ore *“Trasparenza e Anticorruzione nella pubblica amministrazione”* nell'Università Statale di Milano – Anno Accademico 2017-2018
5. Titolare del Corso seminariale di 20 ore *“Trasparenza e Anticorruzione nella pubblica amministrazione”* nell'Università Statale di Milano – Anno Accademico 2016-2017
6. Titolare del Corso seminariale di 20 ore *“Trasparenza e Anticorruzione nella pubblica amministrazione”* nell'Università Statale di Milano – Anno Accademico 2015-2016
7. Docente di Contrattazione collettiva e relazioni sindacali presso l'Università degli Studi Ca' Foscari di Venezia in Master Universitario di I livello – Master in Diritto del lavoro e Previdenza sociale – anno accademico 2015-2016
8. Docente in lezioni di diritto del lavoro nelle pubbliche amministrazioni presso l'Università degli Studi Ca' Foscari di Venezia in Master Universitario di II livello – Master in Pubblica Amministrazione - anno accademico 2015-2016

ALTRI TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI

9. Docente in lezioni di diritto del lavoro nelle pubbliche amministrazioni presso l'Università degli Studi Ca' Foscari di Venezia in Master Universitario di II livello – Master in Pubblica Amministrazione - anno accademico 2014-2015
10. Docente in lezioni di diritto del lavoro nelle pubbliche amministrazioni presso l'Università degli Studi Ca' Foscari di Venezia in Master Universitario di II livello – Master in Pubblica Amministrazione - anno accademico 2013-2014
11. Docente in lezioni di diritto del lavoro nelle pubbliche amministrazioni presso l'Università degli Studi Ca' Foscari di Venezia in Master Universitario di II livello – Master in Pubblica Amministrazione - anno accademico 2012-2013, anno accademico 2013–2014 ed anno accademico 2012-2013

1. Iscritto nell'elenco degli Organismi Indipendenti di Valutazione tenuto dal Dipartimento della Funzione pubblica – Presidenza del Consiglio dei Ministri – Fascia 3
2. Esperto, docente e relatore in materia di anticorruzione e *risk management*
3. Già Componente del Comitato Tecnico Scientifico di EUPOLIS (POLIS) REGIONE LOMBARDIA (dal 2016/2021)
4. Iscritto nella fascia A dell'Albo Professionale Segretari comunali e provinciali a seguito del superamento con punti 30/30 del corso di formazione SE.FA. II organizzato dalla S.S.P.A.L. – edizione 2004
5. Iscritto nella Banca dati degli Esperti delle Pubbliche Amministrazioni tenuta dal Ministero della Funzione Pubblica
6. Membro del Comitato scientifico della rivista Comuni d'Italia
7. Membro del Comitato scientifico della rivista La Gazzetta degli Enti Locali
8. Giornalista pubblicista – iscritto all'Ordine dei Giornalisti pubblicisti – Sezione di Genova dal 2009
9. Diploma in Flauto traverso conseguito al Conservatorio di Musica Puccini - La Spezia
10. Socio Rotary

MADRELINGUA	Italiano
ALTRA LINGUA	Inglese
CAPACITÀ DI LETTURA	Livello: buono
CAPACITÀ DI SCRITTURA	Livello: buono
CAPACITÀ DI ESPRESSIONE ORALE	Livello: buono
ALTRA LINGUA	Francese
CAPACITÀ DI LETTURA	Livello: buono
ALTRA LINGUA	Spagnolo
CAPACITÀ DI LETTURA	Livello: buono
DOCENZE IN CORSI DI FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE	1. Docente nel Master di II Livello – Università di Pavia – Amministrazione territoriale e politiche di sviluppo locale (2022) 2. Docente in corsi di formazione e aggiornamento professionale in house nel Comune di Pavia (gestione professionale del rischio da corruzione, tecnica di redazione degli atti amministrativi, regime giuridico dei beni pubblici) (2019/2020/2021) 3. Docente per conto del Ministero dell'Interno nel corso "spes 2020" - modulo 4 "Appalti, management e politiche del personale"- La gestione complessiva dell'ente locale e le funzioni di sovrintendenza e coordinamento del segretario (2021) 4. Docente nel Corso di Alta Formazione nel Programma I.N.P.S. Valore PA – Gli Organismi Indipendenti di Valutazione della performance (2020) 5. Docente nel corso di formazione interna sulla comunicazione e tratto comportamentale per il Corpo di Polizia Locale di Pavia (2020) 6. Docente nel corso di formazione interna sui Beni pubblici, Piani di alienazione e valorizzazioni patrimoniali (2020) 7. Docente nel corso di formazione interna sul potere di ordinanza e sulle ordinanze contingibili e urgenti in tempo di Covid-19 (2020) 8. Docente nel Programma I.N.P.S. Valore PA - <i>La gestione del personale nella P.A. dopo la stipula dei nuovi c.c.n.l. per il triennio 2016/2018: la contrattazione</i> Master di I Livello in località Cagliari (2019)

9. Docente nel Programma I.N.P.S. Valore PA - *La gestione del personale nella P.A. dopo la stipula dei nuovi c.c.n.l. per il triennio 2016/2018: gli strumenti normativi* - Master di II Livello in località Cagliari (2019)
10. Docente nel Programma I.N.P.S. Valore PA - *La gestione delle risorse umane nella P.A.: gli strumenti a disposizione* Master di I Livello in località Trieste (2019)
11. Docente nel Programma I.N.P.S. Valore PA - *La gestione delle risorse umane nella P.A.: gli strumenti a disposizione* Master di II Livello in località Trieste (2019)
12. Docente nel Programma I.N.P.S. Valore PA - *Il codice disciplinare* Master di II Livello in località Firenze (2019)
13. Docente nel Programma I.N.P.S. Valore PA - *Il codice disciplinare* Master di II Livello in località Milano (2019)
14. Docente nel Programma I.N.P.S. Valore PA - *Strumenti di gestione delle risorse umane nei contesti organizzativi* Master di I Livello in località Bologna (2019)
15. Docente per conto di FORMEL s.r.l. a Mestre in materia di relazioni sindacali e nuovo c.c.n.l. (2019)
16. Docente Titolare del Corso seminariale di 20 ore *“Trasparenza e Anticorruzione nella pubblica amministrazione”* nell’Università Statale di Milano – Anno Accademico 2017-2018 (2018)
17. Docente nella Tavola Rotonda organizzata dal Ministero dell’Interno nel quadro del corso SE.FA 2016/2017 *“Legalità, trasparenza anticorruzione e controlli: riflessioni ed esperienza alla luce della normativa vigente”* (2017)
18. Docente Titolare del Corso seminariale di 20 ore *“Trasparenza e Anticorruzione nella pubblica amministrazione”* nell’Università Statale di Milano – Anno Accademico 2016-2017 (2017)
19. Docente per conto di FORMEL s.r.l. in corso di aggiornamento *in house* nel Comune di Pontida sulla materia delle novità in materia di riforma della pubblica amministrazione ex dd.lgs. 75/2017 e 74/2017 (2017)
20. Docente per conto di FORMEL s.r.l. a Bologna, Torino, Milano, Ancona e Cagliari in materia di Assenze dal servizio e permessi nella pubblica amministrazione (2017)
21. Docente per conto di FORMEL s.r.l. a Torino e a Lucca in materia di *Management e Leadership* nel quadro della formazione continua promossa da I.N.P.S. – Progetto VALORE PA (2017)
22. Docente per conto di FORMEL s.r.l. a Milano in materia di Procedimenti disciplinari negli enti locali (2017)

23. Docente Titolare del Corso seminariale di 20 ore
“Trasparenza e Anticorruzione nella pubblica amministrazione” nell’Università Statale di Milano – Anno Accademico 2015-2016 (2016)
24. Docente per conto di FORMEL s.r.l. a Venezia in materia di Procedimenti disciplinari negli enti locali (2016)
25. Docente di relazioni sindacali, di sistemi di prevenzione della corruzione, tecniche di contrattazione collettiva e aziendale e tecniche di negoziazione in Master Universitari di II livello in pubblica amministrazione a.a. 2015/2016 Università Ca’ Foscari di Venezia (2016)
26. Docente per conto di FORMEL s.r.l. a Torino, Milano e Cagliari in materia di Assenze dal servizio e permessi nella pubblica amministrazione (2016)
27. Docente per conto di Dasein in materia di Procedimenti disciplinari a Milano, Oristano e Settimo Torinese (2016)
28. Docente nel Comune di Opera nei corsi in house in materia di prevenzione della corruzione e in materia di tecnica di redazione degli atti amministrativi (2016)
29. Docente di relazioni sindacali e di sistemi di prevenzione della corruzione in Master Universitario di II livello in pubblica amministrazione a.a. 2014/2015 Università Ca’ Foscari di Venezia (2015)
30. Docente per conto di Opera s.r.l. nel Comune di Bari nel corso in house in materia di verbalizzazione e verbali degli organi collegiali del Comune (2015)
31. Docente nel Comune di Cologno Monzese nel corso in house in materia di tecnica di redazione degli atti comunali (2015)
32. Docente nel Comune di Cologno Monzese nel corso in house in materia di prevenzione della corruzione (2015)
33. Docente per conto di Opera s.r.l. in materia di risk management e prevenzione della corruzione nel corso in house presso il Comune di Terlizzi (2015)
34. Docente per conto di Opera s.r.l. in materia di risk management e performance management nel corso in house presso il Comune di Altamura (2015)
35. Docente per conto di Opera s.r.l. in materia di Procedimenti disciplinari e normativa anticorruzione nel corso in house presso il Comune di Altamura (2015)
36. Docente nel Comune di Opera nel corso in house in materia di tecnica di redazione degli atti comunali (2015)
37. Docente nel Comune di Opera nel corso in house in materia

di prevenzione della corruzione (2015)

38. Docente di relazioni sindacali e prevenzione della corruzione in Master Universitario di II livello in pubblica amministrazione a.a.2013/2014 Università Ca' Foscari di Venezia (2014)
39. Docente per conto di Opera s.r.l. in materia di possibilità e novità assunzionali negli enti locali dopo il d.l. 90/2014 (2014)
40. Docente nel Comune di Ciampino in materia di competenze e ruolo dirigenziale organizzato da Opera s.r.l. (2014)
41. Docente per conto dell'ASL di Potenza nel corso di tre giornate in materia di prevenzione della corruzione e di predisposizione del piano triennale di prevenzione della corruzione, monitoraggio ed implementazione (2014)
42. Docente per conto di Opera s.r.l. sulle novità in materia di novità in tema di gestione del personale degli enti locali dopo il d.l. 101/2012: assunzioni, stabilizzazioni, mobilità trasparenza e prevenzione della corruzione - 2^ sessione (2014)
43. Docente per conto di Opera s.r.l. in materia di novità in materia di novità in tema di gestione del personale degli enti locali dopo il d.l. 101/2012: assunzioni, stabilizzazioni, mobilità trasparenza e prevenzione della corruzione - 1^ sessione (2014)
44. Docente nel corso di Prevenzione della corruzione "Attuazione, monitoraggio e implementazione del piano triennale di prevenzione della corruzione" per conto della Provincia di Bologna (2013)
45. Docente di relazioni sindacali e performance management in Master Universitario di II livello in pubblica amministrazione a.a.2012/2013 Università Ca' Foscari di Venezia (2013)
46. Docente nel corso di Prevenzione della corruzione "Attuazione, monitoraggio e implementazione del piano triennale di prevenzione della corruzione" per conto della Provincia di Monza e della Brianza (2013)
47. Docente per conto di Opera s.r.l. in materia di flessibilità organizzativa e rapporti di lavoro a tempo determinato (d.l. 101/2013) (2013)
48. Docente per conto del Comune di Ferrara in materia di flessibilità organizzativa e rapporti di lavoro a tempo determinato (d.l. 101/2013) (2013)
49. Docente del corso in materia di pubblicità e trasparenza nella Provincia di Monza e della Brianza (2013)

50. Docente nella Provincia di Monza e della Brianza nel corso in materia di controlli amministrativi, attività della pubblica amministrazione e problem solving (2013)
51. Docente per conto di Opera s.r.l. in un corso in materia di trasparenza ex D.lgs. 14/3/2013, n. 33 (2013)
52. Docente per conto dell'ASL di Potenza nel corso di tre giornate in materia di prevenzione della corruzione e di predisposizione del piano triennale di prevenzione della corruzione (2013)
53. Docente per conto di A.I.F. (Associazione intercomunale di formazione) nel corso Anticorruzione, organizzazione e rischi organizzativi: risk management, adempimenti tecnico-operativi e responsabilità (2013)
54. Docente per conto di A.I.F. (Associazione intercomunale di formazione) nel corso in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza amministrativa (2013)
55. Docente per conto del Comune di Pinerolo nel corso di formazione per dirigenti in materia di ruolo dirigenziale (2013);
56. Docente per conto del Comune di Pinerolo nel corso di formazione in materia di anticorruzione, rilevazione dei rischi e sistemi di risk management (2013)
57. Relatore nel convegno organizzato dalla Prefettura di Monza: Normativa anticorruzione, principi di risk management, adempimenti tecnico operativi e responsabilità – 2013
58. Docente per conto della S.S.P.A.L. - Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione degli Enti Locali interregionale Lombardia – Piemonte - Liguria in materia di Spending Review e dimensionamento degli organici: azioni sulle dotazioni organiche e sul personale in servizio (2012)
59. Docente per conto di Opera s.r.l. per la materia del conferimento di incarichi di lavoro autonomo e contenimento delle spese di personale negli enti locali (2012)
60. Docente per conto di Opera s.r.l. per la materia del dimensionamento degli organici e rilevazione degli esuberi nell'ambito della c.d. Spending Review (2012)
61. Docente per conto del Comune di Pinerolo (corso in house) sul ruolo dei dirigenti: Costruzione e decostruzione del ruolo del dirigente (2012)
62. Docente per conto di Opera s.r.l. per la materia conferimenti di incarichi negli enti locali (2012)
63. Docente per conto del Comune di Pinerolo (corso in house)

- in materia di organizzazione, dotazioni organiche, programmazione del fabbisogno di personale, limitazioni di spesa e ruolo della dirigenza nei comuni (2012)
64. Docente per conto di Opera s.r.l. per la materia assunzioni 2012, programmazione triennale del fabbisogno assunzionale, rilevazione degli esuberi, licenziamento nel pubblico impiego (2012)
 65. Docente per conto della S.S.P.A.L. - Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione degli Enti Locali interregionale Lombardia – Veneto - Friuli Venezia Giulia in materia di manovra estiva 2011: gestione associata delle funzioni nei comuni; spese di rappresentanza (2011)
 66. Docente per conto della S.S.P.A.L. - Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione degli Enti Locali interregionale Toscana – Emilia Romagna – Marche in materia di sistema della performance e costituzione dell'organismo indipendente di valutazione (o.i.v.) (c.d. "Riforma Brunetta") (2010)
 67. Docente per conto della S.S.P.A.L. - Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione degli Enti Locali interregionale Veneto – Friuli Venezia Giulia in materia di manovra di stabilizzazione finanziaria ex lege 30/7/2010 n. 122 di conversione del d.l. 31/5/2010 n. 78 (2010)
 68. Docente per conto della S.S.P.A.L. - Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione degli Enti Locali interregionale Veneto – Friuli Venezia Giulia in materia di novità apportate dal D.L. 31/5/2010, n. 78 (2010)
 69. Docente per conto dell'A.N.C.I. e della S.S.P.A.L. - Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione degli Enti Locali interregionale Toscana – Emilia Romagna – Marche in materia di riforma del lavoro nella p.a. (c.d. "Riforma Brunetta") (2010)
 70. Docente per conto del C.U.O.A. di Vicenza (Centro Universitario di Organizzazione Aziendale) sulla riforma della Pubblica amministrazione (c.d. "Riforma Brunetta") (2010)
 71. Docente per conto della S.S.P.A.L. - Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione degli Enti Locali interregionale Veneto – Friuli Venezia Giulia in materia di riforma del lavoro nella p.a. (c.d. "Riforma Brunetta") (2010)
 72. Docente per conto di Opera s.r.l. per la materia piano della performance e riforma del lavoro nella p.a. (c.d. "Riforma Brunetta" con corsi in house e seminari (2010)
 73. Correlatore al convegno organizzato il 30/10/2009 dal Comune di Olbia sulla "Riforma Brunetta e nuovo ruolo dei

Consigli comunali” (2009)

74. Docente per conto dell'Università degli Studi di Padova in un corso residenziale di due giorni per i dirigenti degli Uffici centrali sul ruolo e sulle competenze dirigenziali (2009)
75. Prosecuzione dell'attività di docenza nelle materie di insegnamento in collaborazione con S.S.P.A.L. - Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione degli Enti Locali interregionale Veneto – Friuli Venezia Giulia, con la società Opera, e direttamente presso Enti locali (2009)
76. Correlatore al convegno organizzato nel febbraio 2009 dal Comune di Cortina d'Ampezzo sul “Pacchetto sicurezza e le ordinanze del sindaco in materia di sicurezza pubblica e urbana” (2009)
77. Docente per conto della S.S.P.A.L. - Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione degli Enti Locali interregionale Veneto – Friuli Venezia Giulia in materia ruolo della dirigenza e sistemi permanenti di valutazione (2008)
78. Docente per conto di Opera s.r.l. per la materia sistemi di valutazione permanente negli enti locali (2008)
79. Docente per conto di Opera s.r.l. per la materia ordinamento disciplinare degli enti locali (2008)
80. Docente per conto di Athena Research per le materie, incompatibilità nel pubblico impiego e conferimento di incarichi, (2008)
81. Docente per conto di Athena Research per le materie sistemi di valutazione permanente nel pubblico impiego (2008)
82. Docente per conto di Opera s.r.l. per la materia incompatibilità nel pubblico impiego e conferimento di incarichi (2008)
83. Docente per conto della S.S.P.A.L. - Scuola superiore di pubblica amministrazione degli enti locali interregionale Veneto – Friuli Venezia Giulia in materia di modalità di assunzione e sviluppo di carriera negli enti locali (2007)
84. Docente per conto di Athena Research per la materia diritto disciplinare (2007)
85. Codocenza per conto di Ancitel Lombardia in materia di stabilizzazioni del personale a tempo determinato nel quadro dell'appuntamento annuale Risorse e Comuni (2007)
86. Docente per conto di FORMEL per la materia a stabilizzazione del personale a tempo determinato degli enti locali (2007)
87. Docente per conto di FORMEL nel corso “Le progressioni di carriera negli enti locali - Le progressioni verticali e le progressioni orizzontali. Potenzialità e limiti alla luce della

più recente giurisprudenza” (2007)

88. Docente nell’ambito di corsi finanziati con fondi F.S.E. per la materia Gestione dei servizi pubblici locali in forma associata (2006)
89. Correlatore nel convegno Il mobbing nel pubblico impiego organizzato da Cegos (2004)
90. Correlatore in convegno Le relazioni sindacali organizzato da Cegos (2004)
91. Docente nell’ambito di corsi di 40 ore finanziati con fonti F.S.E. per la materie Tecnica di redazione degli atti amministrativi (2003)
92. Docente nell’ambito di corsi finanziati con fondi F.S.E. per le materie di organizzazione e gestione delle risorse umane nella pubblica amministrazione (2003)
93. Docente per conto della S.S.P.A.L. - Scuola superiore di pubblica amministrazione degli enti locali della Regione Lombardia nel corso di aggiornamento professionale in due edizioni in materia di procedimenti disciplinari (2003)
94. Docente nel corso di aggiornamento professionale in materia di responsabilità, procedimenti e tecnica di redazione degli atti amministrativi (2003)
95. Correlatore nel convegno “La gestione dei procedimenti disciplinari riguardanti i dipendenti pubblici” organizzato da Cegos (2003)
96. Docente in videoconferenza nazionale per conto della S.S.P.A.L. - Scuola superiore di pubblica amministrazione degli enti locali in materia di: reclutamento del personale negli enti locali e sistemi di valutazione dei dipendenti (2003)
- 94 .Docente in un corso di aggiornamento professionale in diritto amministrativo e tecnica di redazione degli atti amministrativi di 15 ore organizzato da ENDFORM Onlus di Genova per funzionari direttivi dell’E.R.S.U. di Genova (1997)

DOCENZE IN AMBITO GIORNALISTICO

1. Docente di deontologia professionale presso la Sezione Regionale della Liguria a far data dal 2017 e continuativamente fino a oggi
2. Docente di materie a contenuto anche non deontologico presso la Sezione Regionale della Liguria a far data dal 2015 e continuativamente fino a oggi

**CORSI DI
FORMAZIONE E
AGGIORNAMENTO**

1. La responsabilità del pubblico dipendente, tenuto dal Maggioli Formazione (2017)
2. Il controllo e la gestione delle società partecipate degli enti locali dopo il correttivo Madia, tenuto dal Maggioli Formazione (2017)
3. Competenze personali per dirigere nelle Aziende pubbliche - Organizzazione, motivazione, implementazione della prestazione lavorativa, gruppi di lavoro, leadership, tenuto da S.D.A. Bocconi - 32 ore (2006)
4. Competenze personali per dirigere gli Enti Locali - Organizzazione, motivazione, implementazione della prestazione lavorativa, gruppi di lavoro, leadership, tenuto da S.D.A. Bocconi - 32 ore (2006)
5. Direzione generale negli enti locali - Attribuzione delle risorse economiche ai dirigenti, budgeting, verifica della prestazione, sistema di valutazione permanente, tenuto da S.S.P.A.L. – 80 ore (2003)
6. Il Piano esecutivo di gestione negli enti locali - Organizzazione, motivazione, implementazione della prestazione lavorativa, gruppi di lavoro, tenuto da S.D.A. Bocconi - 24 ore (2001)
7. Direzione della pubblica amministrazione locale - Organizzazione, motivazione, implementazione della prestazione lavorativa, gruppi di lavoro, leadership, tenuto da Consiel – 84 ore (1999)

**ALTRE CAPACITÀ E
COMPETENZE**

1. Iscritto nell'elenco degli Organismi Indipendenti di Valutazione tenuto dal Dipartimento della Funzione pubblica – Presidenza del Consiglio dei Ministri – Fascia 2
2. Abilitato all'insegnamento del diritto e delle discipline economiche negli istituti di istruzione secondaria superiore – CLASSE XXV (Diritto ed Economia)
3. Collaboratore di riviste specialistiche di diritto pubblico e di diritto amministrativo a diffusione nazionale
4. Studioso di Pragmatica della Comunicazione, di Programmazione Neuro Linguistica (PNL), di Logica formale e Filosofia del Linguaggio
5. Già Collaboratore stabile della rivista Prime note, per la redazione di commenti a testi di legge con particolare riferimento alla normativa sul personale
6. Già Collaboratore del Centro Studi di Savona in qualità di esperto di pubblico impiego

7. Già Collaboratore della Rivista Strategie Amministrative in qualità di esperto di pubblico impiego

PUBBLICAZIONI

Libri

1. Come cambia la disciplina del lavoro nella PA. Analisi sistematica dei principi e delle direttive della Legge Madia, Maggioli, Santargangelo di Romagna, 2016
2. La riforma della dirigenza pubblica. Analisi sistematica dell'art. 11 della legge 7.8.2015, n. 124, Maggioli, Santargangelo di Romagna, 2015
3. Le relazioni sindacali negli enti locali, EDK Editore, Torriana - Rimini, 2006
4. L'ordinamento disciplinare degli enti locali EDK Editore, Torriana - Rimini, 2006
5. Il contratto collettivo nazionale del 5/10/2001 – Biennio economico, ARIAL, Livorno 2002
6. La sospensione del provvedimento amministrativo ad opera del giudice, PRAGMA, Bologna, 1996

Opere Collettanee

1. Commento degli articoli da 89 a 96 del d.lgs. 18/08/2000, n. 267, in Italia (V.), Bottino (G), Zucchetti (A.) (ed.), Testo Unico degli Enti Locali. Ordinamento istituzionale, Finanziario e contabile, Key, Milano, 2020
2. Gli atti degli enti locali e le forme di controllo, in AA.VV. (ed.), Guida normativa per gli enti locali 2006, 2007 e 2008, EDK Editore, Torriana - Rimini, 2006
3. Disposizioni della legge finanziaria 2003 (art. 34) in materia di personale delle pubbliche amministrazioni, in AA.VV. (ed.), La legge finanziaria 2003 – Note e commenti alla L. 27 dicembre 2002, n. 289, recante “Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge finanziaria 2003)”, ARIAL, Livorno, 2003
4. Commento agli articoli 19, 20, 23, 29, comma 4 e 36 della legge 28/12/2001 n. 448 (disciplina delle assunzioni di personale per l'anno 2002), in AA.VV. (ed.), La legge finanziaria 2002 – Note, commenti e contributi alla L. 28 dicembre 2001, n. 448, recante “Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato

(legge finanziaria 2002), ARIAL, Livorno, 2002

5. Commento al c.c.n.l. 12/2/2002 per il comparto Dirigenza – Enti locali – biennio economico 1/1/2000-31/12/2001, in AA.VV. (ed.), ARIAL, Livorno, 2002
6. Commento alla normativa contrattuale sulla flessibilità nel rapporto di pubblico impiego enti locali ((telelavoro, lavoro interinale, part-time, contratti di formazione e lavoro, mansioni superiori, in AA.VV. (ed.), Il contratto integrativo di lavoro del personale degli enti locali – le c.d. code contrattuali 2000, ARIAL, Livorno, 2001
7. Commento agli articoli 1, 2, 3 4 della legge costituzionale 18/10/2001 n. 3, in AA.VV. (ed), Le modifiche al titolo V della parte seconda della costituzione, ARIAL, Livorno, 2001
8. Commento agli articoli 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49 e 50 (Contrattazione collettiva e rappresentatività sindacale) del D.Lgs. 30/3/2001 n. 165, in AA.VV. (ed.), Il rapporto di lavoro nelle pubbliche amministrazioni, ARIAL, Livorno, 2001

PUBBLICAZIONI SU RIVISTE

INNOVAZIONE NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

1. E-democracy e democrazia fra tecnica e politiche. Democrazia elettronica, tecnica e politica: tre nozioni che non dialogano, in “CERIDAP”, 2022, II
2. E-democracy fra tecnologia, tecnica e politiche: il disvelamento di un arcano: in “Rivista delle risorse umane”, 2018

MANAGEMENT DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

1. Il Piano integrato di attività e organizzazione negli enti locali: un documento privo di reale efficacia innovativa, in “Rivista delle risorse umane”, 2022
2. Pubbliche amministrazioni, organizzazione e progettazione: concetti, prodotti e norme, in “www.lexitalia.it”, 2020
3. Management pubblico e semantica: prassi, significati ed etimi, in “Rivista delle risorse umane”, 2019
4. Management pubblico, parole-chiave e semantica: otto termini apparentemente chiari, in “www.lexitalia.it”, 2017

COVID-19 – ORDINANZE CONTINGIBILI E URGENTI

1. COVID-19, dpcm del governo e problemi di sorveglianza linguistica: la tecnica e l'igiene del linguaggio non sono un optional. Spunti per un'analisi linguistica delle misure di contrasto al virus, in "CERIDAP!", 2021, III
2. Il sabba dei "dpcm fotocopia" al cospetto dell'emergenza igienico-sanitaria da COVID-19 e le asimmetrie in tema di responsabilità, in in "www.lexitalia.it", 2020
3. Breve cronaca di un'epidemia [poi pandemia] annunciata: il caso di COVID-19, in "www.lexitalia.it", 2020

DIRITTO DEL LAVORO, PUBBLICO IMPIEGO E ORGANIZZAZIONE

1. Segretari comunali [e provinciali]: coordinamento, sovrintendenza e poteri di avocazione nel c.c.n.l. 17/12/2020 per il comparto dirigenza-Funzioni locali, in "Risorse Umane", 2021
2. Lavoro agile nella pubblica amministrazione, prossimità e temporalità, in "Risorse Umane", 2020
3. Collaboratori degli organi di governo *ex art.* 90 del d.lgs. 18/08/2000, n. 267 fra dottrina e giurisprudenza, in "www.lexitalia.it", 2020
4. Incarichi dirigenziali variati *ante tempus* per mutamenti della macro struttura. Conseguenze sulla retribuzione di posizione e di risultato, in "www.lexitalia.it", 2018
5. Pubblico e privato: differenze antipodali e dialoghi negati. Il caso del TFR(S) e del trasferimento della residenza all'estero dell'ex pensionato INPDAP, in "www.lexitalia.it", 2018
6. Lo spoil system dei segretari comunali al vaglio della giurisprudenza della Corte costituzionale. In margine all'ordinanza del Tribunale di Brescia 11/09/2017 in "Comuni d'Italia", 2018
7. L'art. 2, comma 2, d.lgs. 30.3.2001, n. 165 e le materie della contrattazione collettiva nazionale CCNL 21.5.2018: prime sorprese, in "Comuni d'Italia", 2018
8. L'art. 2, comma 2 del d.lgs. 30.03.2001, n. 165 come architrave del nuovo c.c.n.l. 21.05.2018 per il comparto enti locali, in "www.lexitalia.it", 2018
9. Sistema di Misurazione e di Valutazione della Performance e d.lgs. 25.05.2017, n. 74: prime annotazioni di approfondimento, in "Comuni d'Italia", 2018
10. La nuova disciplina per le stabilizzazioni come strumento

per il superamento del precariato, in “Comuni d’Italia”, 2017

11. Il superamento della dotazione organica mediante l’analisi logica di “organizzazione”, in “Comuni d’Italia”, 2017
12. Province, direttori generali e soluzioni di pura fantasia, in “www.lexitalia.it”, 2017
13. Accettazione e uso di onorificenze della Real Casa da parte del pubblico dipendente e illecito disciplinare: i termini di una *vexata quaestio*, “www.lexitalia.it”, 2017
14. L’indebito oggettivo per le somme erroneamente corrisposte al dipendente pubblico e l’irrilevanza della buona fede dell’*accipiens*: la sentenza della Corte di cassazione, Sez. lavoro, 20 febbraio 2017, n. 4323, in “www.lexitalia.it”, 2017
15. La gestione associata del servizio di avvocatura comunale (note a margine della sentenza del T.A.R. Lombardia – Milano. Sez. III, 26 agosto 2016), in “www.lexitalia.it”, 2016
16. La responsabilità e il potere disciplinare negli enti locali fra analisi della loro natura giuridica e conseguenze ordinamentali, in “www.lexitalia.it”, 2016
17. Il superamento della dotazione organica come limite alle assunzioni, in “www.lexitalia.it”, 2016
18. Obiettivi, negoziazione e strategie gestionali: tre nozioni apparentemente chiare, in “Rivista delle risorse Umane”, 2016
19. Le assunzioni di dirigenti negli EE.LL. dopo la legge di stabilità 2016, in “www.lexitalia.it”, 2016
20. I contratti a tempo determinato nelle pubbliche amministrazioni e nelle aziende speciali: i limiti e i vincoli di finanza pubblica, in “www.lexitalia.it”, 2014
21. Dirigenza pubblica, anelito alla fiduciarità degli incarichi dirigenziali e precettistica: prime annotazioni sull’indice della riforma, in “www.lexitalia.it”, 2014
22. Il galleggiamento della retribuzione del segretario comunale e provinciale: due questione di cruciale importanza, in “Comuni d’Italia”, 2012
23. Le assunzioni di personale negli enti locali nel 2012. Patto di stabilità, rilevazione degli esuberi, programmazione triennale e condizioni di ammissibilità, in “Rivista delle risorse Umane”, 2012
24. Licenziamento nel pubblico impiego e forme di tutela, in “www.lexitalia.it”, 2012

25. Trasparenza, integrità dell'azione amministrativa e valori costituzionali, in "www.lexitalia.it", 2010
26. Organizzazione e gestione del personale: luci e ombre del D.L. 31/5/2001, n. 78 convertito nella Legge 30/7/2010, n. 122, in "Comuni d'Italia", 2010
27. Le conseguenze della recente manovra finanziaria sul turnover del personale nei Comuni e nelle Province, in "www.lexitalia.it", 2010
28. Il Piano della Performance: contenuto e sua derivazione dagli strumenti di management di Common Law, in "Risorse Umane", 2010
29. Anticipato all'esercizio in corso il divieto di assunzione per l'ente locale che non rispetta il patto di stabilità e crescita al momento dell'approvazione del bilancio di previsione, in "www.lexitalia.it", 2009
30. Incarichi dirigenziali: conferimento e revoca fra giurisprudenza costituzionale e diritto vivente, in "Rivista delle risorse umane", 2009
31. Il piano delle performance. Contenuti ed elementi di criticità, in "Comuni d'Italia", 2009, riedito con integrazioni in "Risorse Umane", 2009
32. Federalismo fiscale e autonomia organizzativa: due termini in relazione necessaria, in "Comuni d'Italia", 2009
33. La riforma del pubblico impiego. Prime annotazioni sullo stato dei lavori, in "Comuni d'Italia", 2009
34. Il sistema di valutazione permanente: uno strumento a disposizione degli organi di governo e dell'organizzazione, in "www.lexitalia.it, 2008", riedito con integrazioni in "Il lavoro nella p.a.", 2008
35. Incarichi e assunzioni negli enti locali e legge 244/2007: condizioni, limiti e nonsensi, in "Comuni d'Italia", 2008
36. Collaborazioni esterne solo se programmate, in Il Sole 24 Ore – il Pubblico impiego – FOCUS - 2008, II
37. La disciplina del personale degli enti locali e le novità contenute nell'art. 3 della legge 24/12/2007 n. 244 - legge finanziaria 2008, in "www.lexitalia.it", 2008
38. Segretari comunali e legge finanziaria 2008: due elementi di criticità, in "www.lexitalia.it", 2007
39. Il procedimento disciplinare negli enti locali. Cenni essenziali, in "Comuni d'Italia", 2007
40. Incompatibilità, cumulo di incarichi e di impieghi - Vademecum per i dipendenti degli enti locali, in Il Sole 24 Ore – il Pubblico impiego – FOCUS - 2007, XI

41. Lo spoil system dei segretari e le sentenze della Corte Costituzionale 23 marzo 2007, nn. 103 e 104, in "Comuni d'Italia", 2007
42. Lo spoils system "in uscita" nella giurisprudenza della Corte costituzionale, in "www.lexitalia.it", 2007
43. Incompatibilità e rapporto di lavoro negli enti locali, in "www.diritto.it", 2007
44. La stabilizzazione del personale a tempo determinato negli enti locali territoriali. Analisi dei presupposti e dei casi dubbi, in "www.diritto.it", 2007
45. Ufficio stampa: regole, soggetti e modalità. Ruoli e competenze dell'informazione istituzionale, in Il Sole 24 Ore – il Pubblico impiego – 2007, IV, 59
46. Consulenze, collaborazioni esterne e funzioni dirigenziali, in Il Sole 24 Ore – il Pubblico impiego – 2007, II, 34
47. La stabilizzazione negli enti locali, in Il Sole 24 Ore – il Pubblico impiego – 2007, III, 25
48. Il regime delle incompatibilità nel rapporto di lavoro alle dipendenze degli enti locali, in "www.lexitalia.it", 2007
49. La stabilizzazione del personale a tempo determinato negli enti locali territoriali: l'art. 1, comma 558 della legge 27 dicembre 2006 n. 296 e le relative questioni interpretativo-applicative, in "www.lexitalia.it", 2007
50. Art. 50, comma 10 ed art. 110, comma 6 del D.Lgs. 18 agosto 2000 n. 267: il conferimento di funzioni dirigenziali, di alta specializzazioni e di collaborazioni esterne fra contraddizioni apparenti e necessità di coerenza sistematica, in "www.lexitalia.it", 2006
51. La repressione della condotta antisindacale dei comuni ed il mancato rispetto del sistema delle relazioni sindacali, in "www.lexitalia.it", 2006
52. Le progressioni verticali quali mezzo di accesso all'impiego alle dipendenze dei Comuni. Brevi cenni sulle progressioni verticali attuabili nel 2006, in "www.lexitalia.it", 2006
53. Le forme di reclutamento di personale negli enti locali territoriali nella legge 30/12/2004 n. 311, in "www.lexitalia.it", 2005
54. Il regime delle assunzioni negli enti locali territoriali nella legge 24/12/2003 n. 350, in "www.lexitalia.it", 2004
55. Dalla fornitura di lavoro temporaneo alla somministrazione di lavoro a tempo determinato. Un'applicazione agli enti locali territoriali del principio di flessibilità del rapporto di lavoro dopo il D.Lgs. 10/9/2003 n. 276, in

“www.lexitalia.it”, 2004

56. Il telelavoro e la sua utilizzazione da parte degli enti locali territoriali fra il D.Lgs. 18/8/2000 n. 267 e il contratto di comparto del 14/9/2000, in “www.lexitalia.it”, 2003
57. Il regime delle assunzioni negli enti locali territoriali dopo l’emanazione del d.p.c.m. 12/9/2003 attuativo dell’art. 34, comma 11 della legge 27/12/2002 n. 289, in “www.lexitalia.it”, 2003
58. Progressioni di carriera negli enti locali territoriali e sottrazione dell’accesso al pubblico impiego dall’esterno, in “www.lexitalia.it”, 2003
59. Il regime delle assunzioni nel pubblico impiego alla luce della legge 27/12/2002 n. 289 e della legge 16/1/2003 n. 3 fra restrizioni e rafforzamento dell’istituto della mobilità, in “www.lexitalia.it”, 2003
60. La sospensione cautelare dal servizio del pubblico dipendente al vaglio del giudice delle leggi: dalla sentenza 3/5/1999 n. 206 all’ordinanza della Corte costituzionale 10/2/2003 n. 60. Note essenziali sull’istituto, “www.lexitalia.it”, 2003
61. La sospensione cautelare dal servizio del pubblico dipendente. Note minime sull’istituto e spunti per una riflessione in margine alla sentenza della Corte costituzionale 2 maggio 2002 n. 145, in “www.lexitalia.it”, 2003
62. Interpretazione autentica dei contratti collettivi nazionali di lavoro delle pubbliche amministrazioni e considerazioni sul rapporto di pubblico impiego, in “www.lexitalia.it”, 2003
63. Il contratto di lavoro a tempo determinato negli enti locali in relazione al divieto di conversione a tempo indeterminato dopo la sentenza della Corte Costituzionale 13 marzo 2003 n. 89, in “www.lexitalia.it”, 2003
64. Dirigenti ed incarichi dirigenziali negli enti locali territoriali fra giurisprudenza dei TT.AA.RR. e del Consiglio di Stato, in “www.lexitalia.it”, 2003
65. L’accesso ai pubblici impieghi mediante pubblico concorso e le sue deroghe nella giurisprudenza della Corte costituzionale, con particolare riferimento agli enti locali territoriali, in “www.lexitalia.it”, 2003
66. Considerazioni sulla sopravvivenza delle posizioni iniziali d3 e b3 dopo il c.c.n.l. del 5/10/2001, in “www.lexitalia.it”, 2002
67. Aspetti organizzativi dell’attività di gestione negli enti locali territoriali: l’evoluzione storica dell’istituto fra pensieri e ripensamenti del legislatore, in “www.lexitalia.it”, 2002

68. La tutela arbitrale nei confronti delle sanzioni disciplinari irrogate ai pubblici dipendenti dopo il c.c.n.l. del 23/1/2001. Spunti per una riflessione fra modificazioni normative e sopravvenienza di fonti contrattuali, in "www.lexitalia.it", 2002
69. L'interferenza fra procedura disciplinare e processo penale: la sentenza assolutoria, la sentenza di condanna e la sentenza di patteggiamento, in "www.lexitalia.it", n. 2002
70. Processo penale e procedure disciplinari. Il caso dell'interferenza fra la sentenza di patteggiamento e l'esito del giudizio disciplinare del pubblico dipendente alla luce della sentenza della corte costituzionale 25 luglio 2002, n. 394, in "Il Foro amministrativo – Consiglio di Stato", 2002
71. Piccoli comuni e responsabili dei servizi fra mostri giuridici ed innovazioni legislative: repetita non iuvant, in "www.lexitalia.it", 2001
72. Le competenze dei dirigenti degli enti locali ed il sindaco ufficiale di Governo nel D.Lgs. 18/8/2000 n. 267. Un tentativo di riconduzione ad unità del sistema, in "www.lexitalia.it", 2001
73. La competenza dei dirigenti negli enti locali territoriali dopo il D.Lgs. 18/8/2000, n. 267 fra autoreferenzialità e contraddizioni. Un tentativo di soluzione, in "www.lexitalia.it", 2001
74. Piccoli comuni e responsabili dei servizi fra il d.lgs. 18/8/2000 n. 267 e la legge 23/12/2000, n. 388. Una querelle mai sopita, in "www.lexitalia.it", 2001
75. La fornitura temporanea di lavoro negli enti locali territoriali dopo la stipulazione dell'accordo contrattuale integrativo per il periodo 1998-2001. Un'applicazione di settore del principio di flessibilità del rapporto di lavoro con la pubblica amministrazione, in "Rivista del personale dell'ente locale", 2001
76. Prime note sull'organizzazione e sulla responsabilità del personale degli uffici burocratici degli enti locali territoriali dopo il d.lgs. n. 29/1993, in "Comuni d'Italia", 1996
77. La repressione della condotta antisindacale della pubblica amministrazione fra storia di un problema e problemi posti dalla legge n. 146/1990, in "L'amministrazione italiana", 1992
78. La dispensa dal servizio del pubblico dipendente per scarso persistente rendimento, in "La funzione amministrativa", 1991
79. Nota a sentenza della C. cost. n. 115/1990 – Pignorabilità delle retribuzioni dei pubblici dipendenti e principio di

eguaglianza, in "Rivista amministrativa della Repubblica italiana", 1990

80. Rivalutazione dei crediti previdenziali dei pubblici dipendenti tardivamente soddisfatta e problemi di giurisdizione, in "Rivista amministrativa della Repubblica italiana", 1990
81. La destituzione del pubblico dipendente. Spunti per una riflessione, in "Rivista amministrativa della Repubblica italiana", 1990
82. La rivalutazione dei crediti lavorativi dei pubblici dipendenti: un'indagine fra dottrina e giurisprudenza, in "L'amministrazione italiana", 1990

SERVIZI SOCIALI

1. Accesso a utilità socio assistenziali e non solo da parte di cittadini stranieri extracomunitari (in margine alla recente ordinanza del Tribunale di Milano, sez. I, 12/12/2018, n. 20954), in "www.lexitalia.it", 2019

SICUREZZA E ORDINE PUBBLICO

1. Ordinanze del sindaco in materia di sicurezza urbana: annotazioni di sistema dopo la sentenza della Consulta n. 115/2011, in "Comuni d'Italia", 2011
2. Le ordinanze del Sindaco in materia di incolumità pubblica e sicurezza urbana, in "www.lexitalia.it", 2009, riedito con integrazioni in "Comuni d'Italia", 2009

ENTI LOCALI ED ESPERIENZE COMPARATE

1. Le competenze dei nuovi organi di governo delle province al vaglio della loro potestà statutaria, in "www.lexitalia.it", 2014
2. Assegnazione delle competenze residuali e possibile riviviscenza delle giunte: due problemi posti dalla legge 7 aprile 2014, n. 56, in "www.lexitalia.it", 2014
3. La legge 7.4.2014, n. 56 (c.d. legge Delrio): inquadramento di insieme e parte generale, in "Comuni d'Italia", 2014
4. Gli interventi legislativi sulle province: il menù offre davvero qualcosa di buono? in "Comuni d'Italia", 2013
5. Soppressione ed accorpamenti delle province: l'art. 17 del d.l. 6/7/2012, n. 95 non sfugge a censure di

incostituzionalità, in “www.lexitalia.it”, 2012

6. Il riordino delle province a Costituzione vigente: azioni del legislatore, riallocazione delle funzioni ed evidenti problemi di costituzionalità, in “Comuni d'Italia”, 2012
7. Soppressione delle province per pubblici proclami: l'ennesima grida manzoniana, in “www.lexitalia.it”, 2011
8. Enti locali e tutela costituzionale dell'autonomia: l'esperienza italiana e le principali esperienze europee, in “www.lexitalia.it”, 2008

ATTIVITÀ E RESPONSABILITÀ DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE E DEL DIPENDENTE PUBBLICO

1. Spese di pubblicità e spese per la comunicazione negli orientamenti della Corte dei conti, in “www.lexitalia.it”, 2011
2. Il controllo fra polisemia del termine e polimorfismo della sua funzione, in “Comuni d'Italia”, 2010
3. La responsabilità: brevi notazioni sulla sua forma logica, in “Comuni d'Italia”, 2008 Cenni sulla responsabilità amministrativa e contabile dei dipendenti degli enti locali territoriali. Conferme ed innovazioni nel D.Lgs. 18 agosto 2000 n. 267, in “La finanza locale”, 2002
4. La responsabilità amministrativa e contabile del dipendente dell'ente locale territoriale nel D.Lgs. 18/8/2000 n. 26. Cenni sugli elementi di maggior rilievo, in “www.lexitalia.it”, 2000
5. La tendenza espansiva della giurisdizione della Corte dei conti nella più recente dottrina e giurisprudenza, in “La finanza locale”, 1992
6. Rapporti fra illecito contabile ed illecito penale: un freno alla tendenza espansiva alla giurisdizione della Corte dei conti?, in “La finanza locale”, 1992
7. La progressiva espansione della giurisprudenza della Corte dei conti: nuove conferme nella giurisprudenza più recente, in “Rivista amministrativa della Repubblica italiana”, 1992

PIANIFICAZIONE, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLI

1. Presentazione del programma generale di mandato e votazione in consiglio, in “www.diritto.it”, 2009
2. Il controllo e la pianificazione strategica negli enti locali, in “Comuni d'Italia”, 2008

ORGANI ISTITUZIONALI DEI COMUNI

1. Maggioranze consiliari e quorum funzionali fra presenti e astenuti, in "www.lexitalia.it", 2017
2. Verbalizzazione e verbali delle sedute degli organi e degli organismi collegiali negli enti locali fra questioni di privacy ed esercizio dei diritti di accesso, in "www.lexitalia.it", 2015
3. D.Lgs. 31.12.2012, n. 235 e sospensione del Sindaco e del Presidente della Provincia a seguito di sentenza penale di condanna, in "www.lexitalia.it", 2013
4. Commissioni consiliari, materie di competenza e gettoni di presenza, in "www.lexitalia.it", 2012
5. La disciplina dei permessi e delle assenze dal lavoro degli amministratori degli enti locali territoriali, in "www.lexitalia.it", 2010
6. La revoca del presidente del consiglio comunale, in "www.lexitalia.it", 2006
7. Appunti minimi sulla revoca del Presidente del Consiglio comunale, in "www.lexitalia.it", 2006
8. La procedura per l'adozione e la modificazione dello statuto comunale: considerazioni in merito al quorum funzionale, in "Comuni d'Italia", 1996
9. Due problemi indotti dalla legge sull'elezione diretta del sindaco, in "Servizi demografici", 1994
10. La surrogazione dei consiglieri eletti con il sistema maggioritario: spunti per una riflessione tra dottrina e giurisprudenza alla luce della legge 25 marzo 1983 n. 81, in "Comuni d'Italia", 1993
11. Abuso innominato, ineleggibilità, sospensione e decadenza dalle funzioni degli amministratori degli enti locali territoriali, in "Comuni d'Italia", 1992, riedito in "I servizi demografici", 1992
12. Istituzione di nuovo comune fra dottrina e giurisprudenza, in "Comuni d'Italia", 1991
13. Consiglio comunale, presidente ed arresto del consigliere comunale, in "La funzione amministrativa", 1990
14. Note intorno all'autorizzazione agli acquisti ed all'accettazione di eredità, legati o donazioni da parte degli enti locali territoriali, in "Comuni d'Italia", 1989

CONTRATTI DEI COMUNI E DEGLI ENTI LOCALI

1. Controlli di moralità sulle imprese e art. 80, comma 3 del d.lgs. 18/04/2016, n. 50: un caso di serepindity?, in www.appaltiecontratti.it, 2017
2. Incarichi di collaudo a dirigenti pubblici e principio dell'onnicomprendività della retribuzione. Il caso degli artt. 102, comma 5 e 113 del D.Lgs. 18.4.2016, n. 50, in "Appalti e contratti", 2017
3. Prime riflessioni sul "giusto prezzo" dei contratti di appalto di opere pubbliche e di pubbliche forniture degli enti locali territoriali, in "La finanza locale", 1994
4. Il segretario comunale fra rogazione e stipulazione dei contratti degli enti locali, in "Comuni d'Italia", 1993
5. Realizzazione coattiva di giudicati di condanna al pagamento di debiti pecuniari nei confronti di una pubblica amministrazione, in "La funzione amministrativa", 1991

DIRITTO AMMINISTRATIVO, ATTIVITÀ E FUNZIONI DEI COMUNI

1. La motivazione dei provvedimenti di autotutela amministrativa: brevi, semplici e sistematiche annotazioni sul tema, in "Comuni d'Italia", 2021
2. Cenni essenziali sul conferimento delle funzioni di cui al D.Lgs. n. 112/98 alle Regioni ed agli Enti locali e realizzazione dell'effettività del loro esercizio, anche in relazione alla riforma del titolo V della II parte della Costituzione, in "www.lexitalia.it", 2004
3. Notazioni sulla qualità urbana e sul governo del territorio da parte del Comune nel disegno del D.Lgs. 18/8/2000 n. 267, in "Comuni d'Italia", 2004
4. I patti territoriali quale strumento di programmazione e conformazione negoziata del territorio. Brevi notazioni sulla loro natura giuridica e sulla loro operatività, in "www.lexitalia.it", 2003
5. Le potestà legislative dello Stato e delle Regioni ad autonomia ordinaria nel testo di riforma del titolo V, parte II, della Costituzione. Riflessioni in margine al nuovo testo dell'art. 117 Cost., in "www.lexitalia.it", 2002
6. Spunti critici sul controllo eventuale sulle deliberazioni degli enti locali nel D.Lvo n. 267/2000 n. 267 attivato a richiesta dei consiglieri e sulle funzioni consulenziali dei comitati regionali di controllo, in "www.lexitalia.it", 2001" riedito in "Comuni d'Italia", 2001
7. Sul conferimento delle funzioni di cui al d.lgs. 31.3.1212

alle regioni ed agli enti locali e realizzazione dell'effettività del loro esercizio anche in relazione alla riforma del titolo V della parte II della Costituzione, in "Comuni d'Italia", 2001

8. Le funzioni degli enti locali alla luce delle innovazioni della legge n. 142/1990, in "Comuni d'Italia", 1994
9. Controllo sugli atti degli enti locali e termine per ricorrere, in "Comuni d'Italia", 1993
10. Funzione, procedimento e tendenza alla deamministrativizzazione dell'attività amministrativa: spunti per una riflessione fra le legge 142/1990 e 241/1990, in "La funzione amministrativa", 1990
11. Brevi note in tema di titolarità ed esercizio delle funzioni nella legge n. 142/1990, in "La funzione amministrativa", 1990
12. Note intorno al potere di requisizione della proprietà privata ex art. 7 della legge di abolizione del contenzioso, in "L'ufficio tecnico", 1990

CONTABILITÀ DEI COMUNI

1. I debiti fuori bilancio dei comuni e delle province ed i profili della loro riconoscibilità, in "La finanza locale", 2004
2. I debiti fuori bilancio nei Comuni e nelle Province. Note minime sull'istituto alla luce dei recenti interventi legislativi in materia, in "www.lexitalia.it", 2004
3. Riflessioni fra programmazione e responsabilità sulla contabilità degli enti locali dopo la legge 142/1990, in "La finanza locale", 1993
4. Sull'ammissibilità delle variazioni di bilancio dopo il 30 novembre, in "La finanza locale", 1993
5. La figura dell'agente contabile nella normativa di riforma delle autonomie locali, in "La finanza locale, 1991, riedito in "Comuni d'Italia", 1992
6. Mancata ordinazione di una somma dovuta per sentenza. Giudizio di ottemperanza o esecuzione forzata?, in "Comuni d'Italia", 1990

PROCESSO E GIURISDIZIONE AMMINISTRATIVA

1. Diritto di voto agli immigrati residenti: Statuti regionali, norme statutarie e sensibilità culturali (note a margine delle sentenze della Corte Costituzionale 2 dicembre 2004, n. 372 e 6 dicembre 2004 n. 379), in "www.lexitalia.it", 2005
2. Norme d'azione e norme di relazione: una dicotomia da

abbandonare, in "www.lexitalia.it", 2000

3. Riflessioni sulla sospensione cautelare dei cosiddetti "provvedimenti negativi", in "Il Foro amministrativo – T.A.R.", 1995
4. L'ordinanza di sospensione cautelare del provvedimento amministrativo fra revocazione e revoca. Spunti per una riflessione, in "Rivista amministrativa della Repubblica italiana", 1995
5. Diritto di accesso, procedimento e tutela giurisdizionale, in "Rivista amministrativa della Repubblica italiana", 1994
6. La disapplicazione dell'atto amministrativo: spunti ricostruttivi, in "Rivista amministrativa della Repubblica italiana", 1991
7. Note sull'ammissibilità del ricorso straordinario al presidente della repubblica nei confronti degli atti amministrativi della regione, in "La funzione amministrativa", 1990
8. Conoscenza incidentale di diritti soggettivi e mezzi di prova ammissibili, in "Rivista amministrativa della Repubblica italiana", 1990
9. Trattativa privata ed interessi legittimi: variazioni sul tema – errata corrige, in "L'ufficio tecnico", 1990
10. L'annullamento d'ufficio degli atti amministrativi regionali nel quadro dei poteri d'annullamento governativo, in "L'Amministrazione italiana", 1990
11. L'illegittimità dell'autorizzazione ad aedificandum dinanzi al giudice penale, in "L'Amministrazione italiana", 1990

ARTICOLI TECNICO-DIVULGATIVI SU MATERIE ATTINENTI GLI ENTI LOCALI ED IL PERSONALE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

Dal 2008 ad oggi, oltre 350 pubblicazioni in materia di organizzazione, pubblico impiego ed attività dei comuni e delle province sul periodico giornaliero
www.lagazzettadeglientilocali.it, sovente riediti dall'editore
sulla rivista www.ilpersonale.it

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del d.lgs. 30/6/2003, n. 196

Si dichiara e si attesta che tutto quanto dichiarato nel presente curriculum vitae corrisponde a ve
norme in materia di dichiarazioni sostitutive di cui agli artt. 47 e seguenti del d.p.r. 445/2000.

Pavia 27 maggio 2022

Riccardo Nobile
Documento digitalmente formato